

Competitividad Urbana 2010

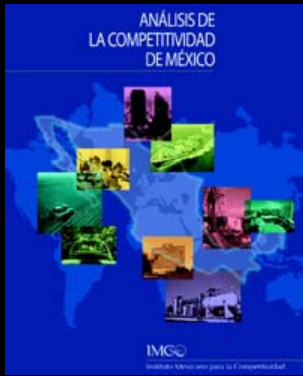


Acciones urgentes

para las ciudades del futuro



2004



País

2005



Internacional

2006



Estados

2007



Internacional

2007



Ciudades

2008



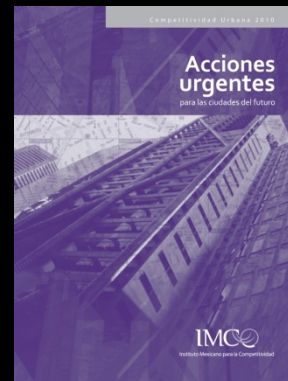
Estados

2009



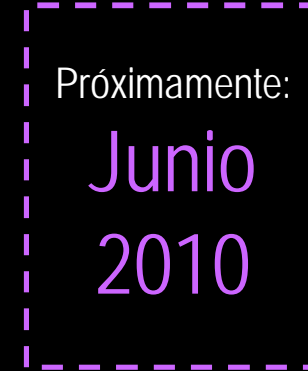
Internacional

2010



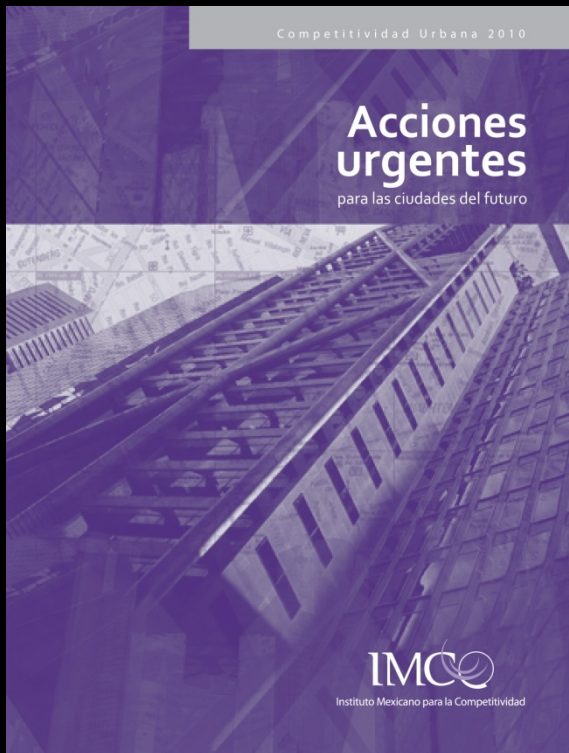
Ciudades

2010



Estados

Índice de competitividad urbana 2010



- Más completo de su tipo
- 111 indicadores
- 15 ciudades nuevas
- Mejores fuentes de información
- Comparable con países

Ciudades evaluadas

2007

71



2010

86

ciudades

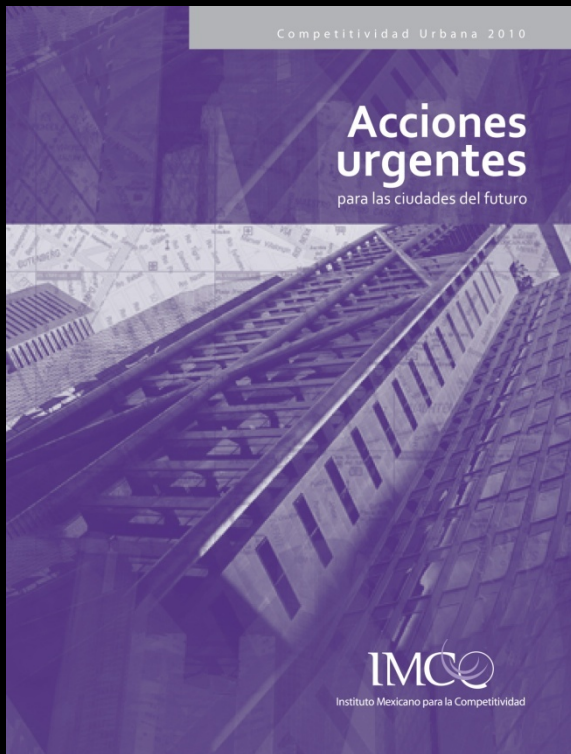
332



373

municipios

Las 86 ciudades concentran:



65% de la población

70% de la fuerza laboral

80% del PIB

85% del talento nacional

Resultados

Las ciudades crecen **sin control...**

- Instituciones mal diseñadas
- Incentivos desalineados

Situación competitiva de las ciudades

6 grupos definidos

Huimanguillo
Tuxtepec

Acapulco
Cárdenas
Chetumal
Comalcalco
La Piedad-Pénjamo
Macuspana
Poza Rica
Rioverde-Cd. Fdz.
Salamanca
San Fco del Rincón
Tecomán
Tehuacán
Tehuantepec-Salina
Cruz, Tulancingo

Celaya
Ciudad Acuña
Ciudad Victoria
Córdoba, Cuautla
Delicias, Ensenada
Irapuato
Los Mochis
Minatitlán, Oaxaca
Ocotlán, Orizaba
Pachuca
S. C. de las Casas
Tapachula
Tlaxcala-Apizaco
Toluca, Tula
Uruapan
Zamora-Jacona
Zihuatanejo

Campeche, Cancún
Cd. del Carmen
Ciudad Obregón
Coatzacoalcos
Cuernavaca
Culiacán, Durango
Guadalajara
Juárez, Guaymas
La Laguna, La Paz
León, Matamoros
Mérida, Morelia
Navojoa, N.Laredo,
Puebla-Tlaxcala
Puerto Vallarta
Saltillo, S.J. del Río
San Luis Potosí,
Tampico-Pánuco
Tepic, Tijuana
Tuxtla Gutiérrez
Valle de México
Veracruz, Xalapa
Villahermosa
Zacatecas

Aguascalientes
Chihuahua
Colima
Guanajuato
Hermosillo
Los Cabos
Manzanillo
Mazatlán, Mexicali
Monclova-Frontera
Nogales
Piedras Negras
Querétaro
Reynosa-Río Bravo

Monterrey

Muy baja

Baja

Media baja

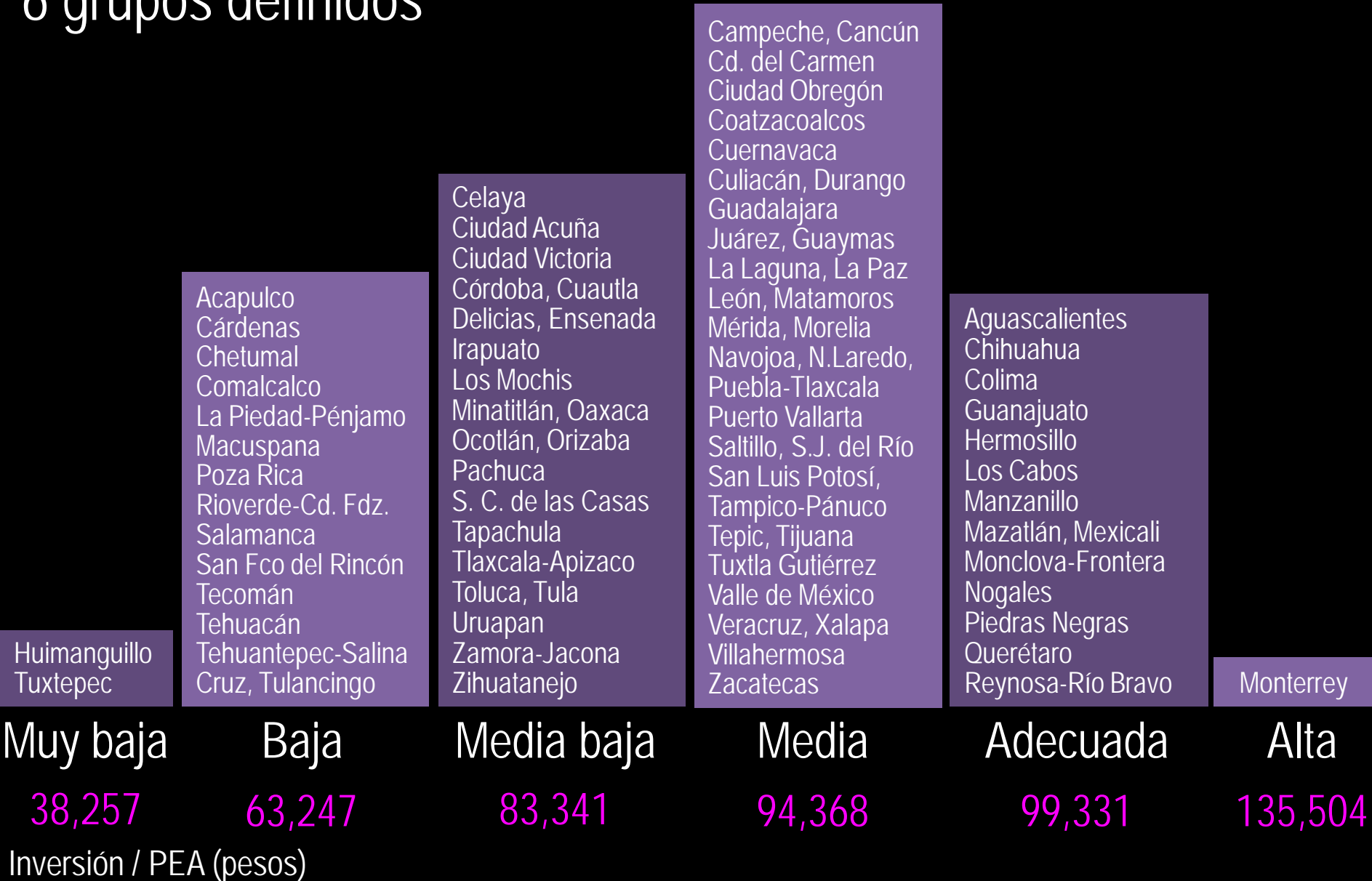
Media

Adecuada

Alta

Situación competitiva de las ciudades

6 grupos definidos



Monterrey destaca en

Lugar

2^{do}

oficinas bancarias por habitante

3^{er}

empresas de clase mundial

4^{to}

conectividad aérea

5^{to}

inversión extranjera directa

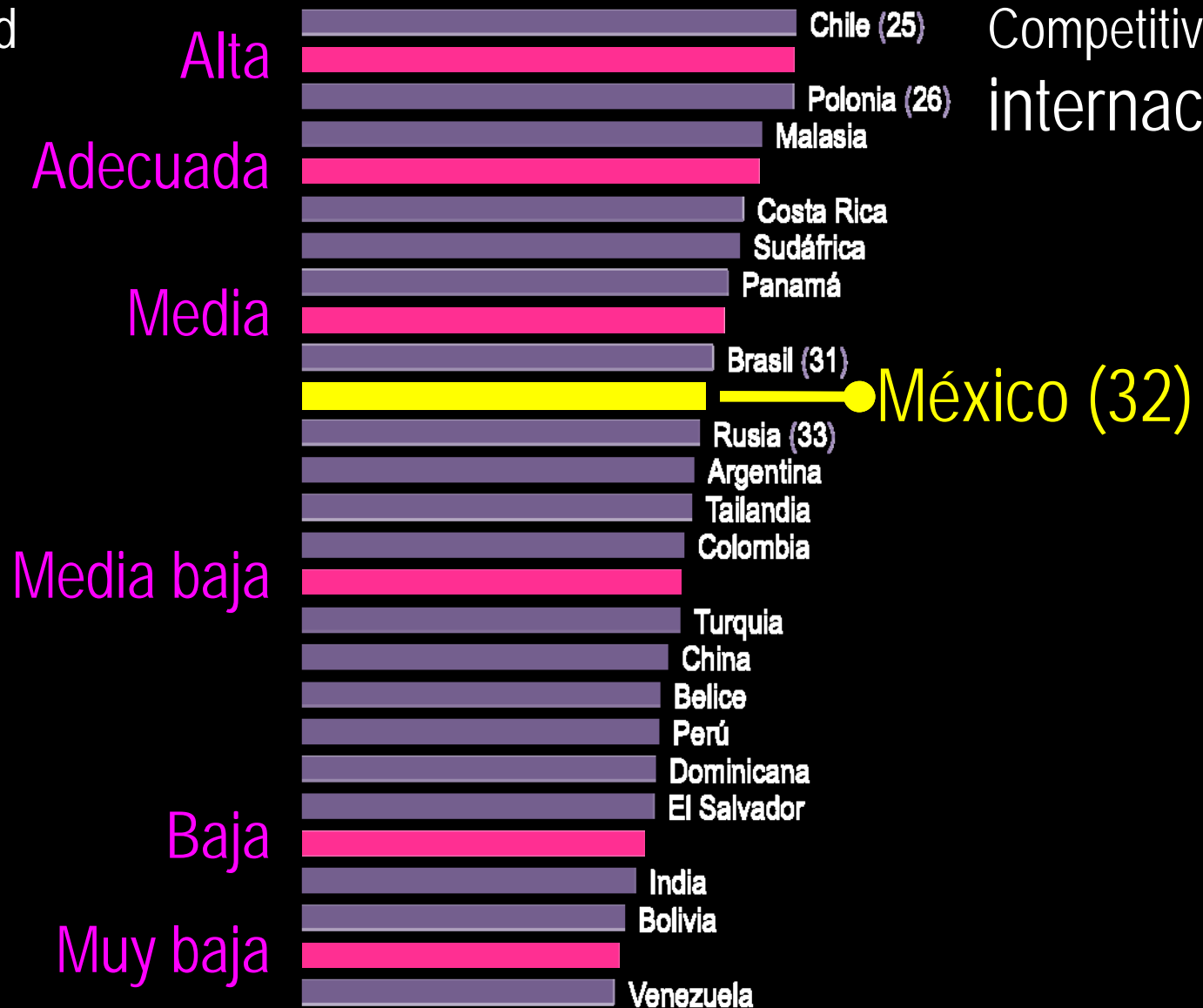
calidad de la justicia

menor intervencionismo del gobierno

Incluso las mejores no son de clase mundial

Competitividad
urbana

Competitividad
internacional



Nuestras ciudades están estancadas

Cambios
2006-2008

Índice General

3.4%

Sistema de derecho confiable y objetivo	2.3%
Manejo sustentable del medio ambiente	7.3%
Sociedad incluyente, preparada y sana	-0.1%
Economía dinámica y estable	-0.1%
Sistema político estable y funcional	29.8%
Mercados de factores eficientes	1.6%
Sectores precursores de clase mundial	0.01%
Gobiernos eficientes y eficaces	-2.0%
Aprovechamiento de las relaciones internacionales	-0.5%
Sectores económicos en competencia	1.5%

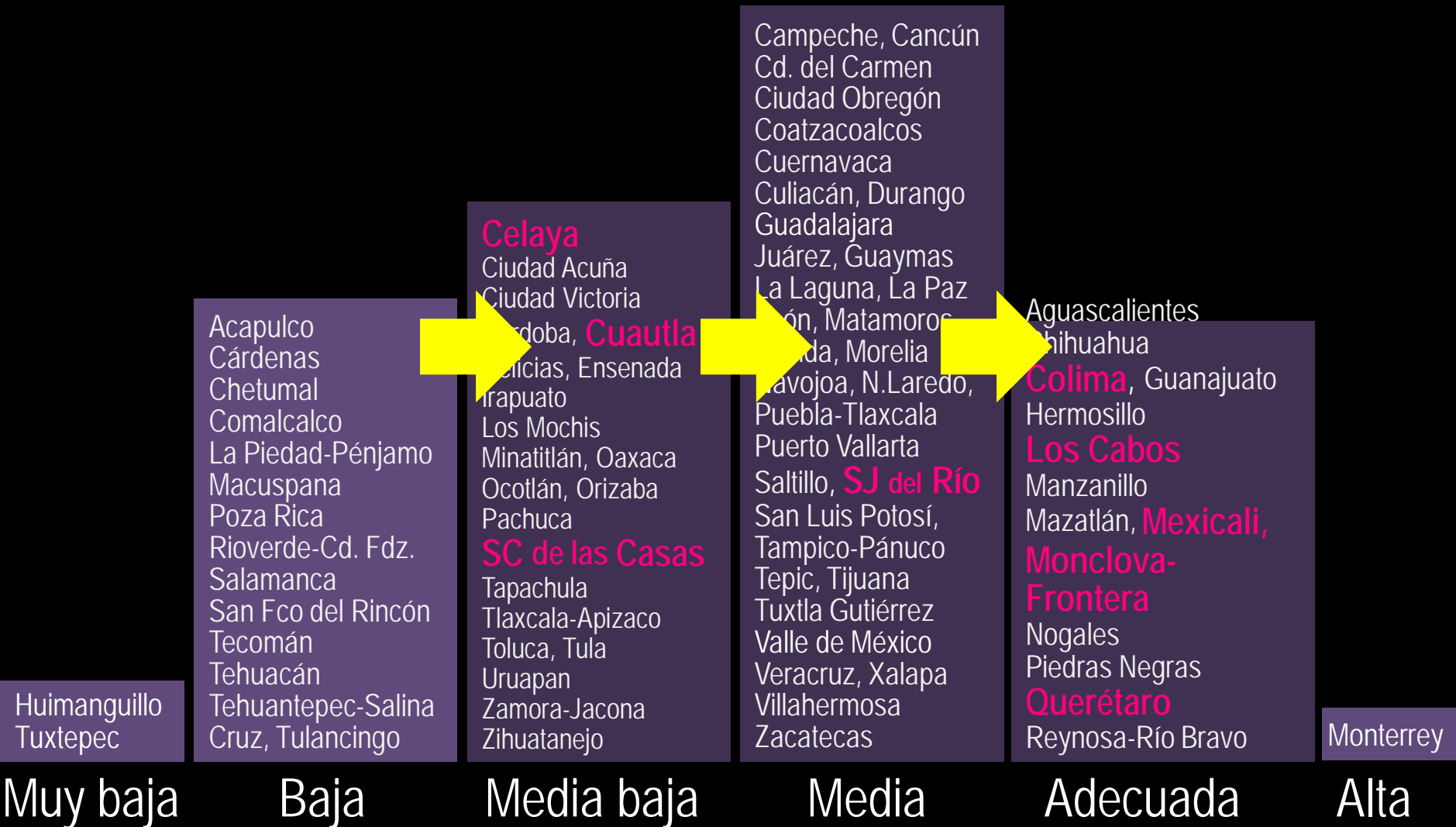
Nuestras ciudades están estancadas

	Cambios 2006-2008
Índice General	3.4%
Sistema de derecho confiable y objetivo	2.3%
Manejo sustentable del medio ambiente	7.3%
Sociedad incluyente, preparada y sana	-0.1%
Economía dinámica y estable	-0.1%
Sistema político estable y funcional	29.8%
Mercados de factores eficientes	1.6%
Sectores precursores de clase mundial	0.01%
Gobiernos eficientes y eficaces	-2.0%
Aprovechamiento de las relaciones internacionales	-0.5%
Sectores económicos en competencia	1.5%

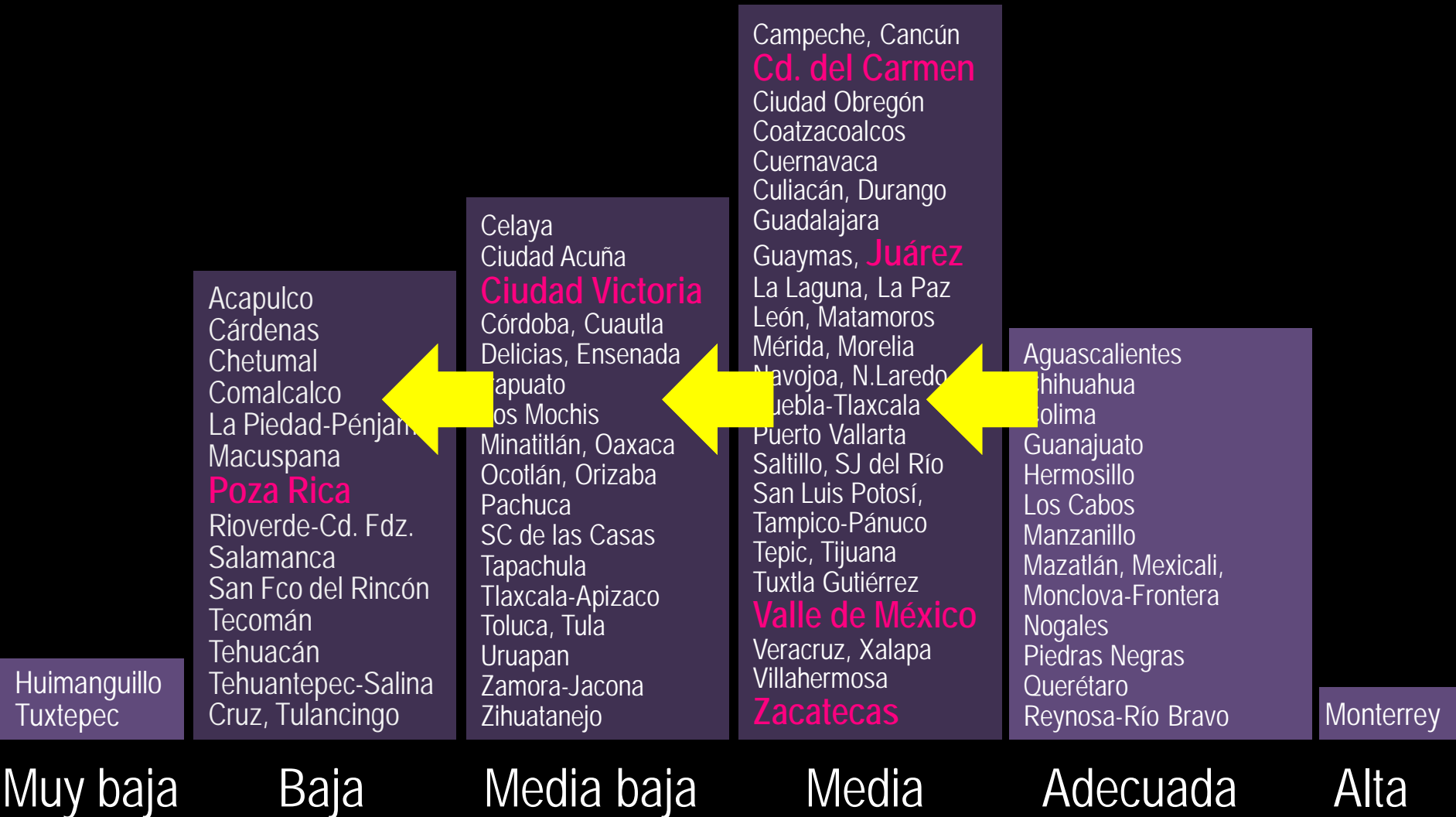
Nuestras ciudades están estancadas

	Cambios 2006-2008
Índice General	3.4%
Sistema de derecho confiable y objetivo	2.3%
Manejo sustentable del medio ambiente	7.3%
Sociedad incluyente, preparada y sana	-0.1%
Economía dinámica y estable	-0.1%
Sistema político estable y funcional	29.8%
Mercados de factores eficientes	1.6%
Sectores precursores de clase mundial	0.01%
Gobiernos eficientes y eficaces	-2.0%
Aprovechamiento de las relaciones internacionales	-0.5%
Sectores económicos en competencia	1.5%

¿Quiénes avanzaron más?



¿Quiénes retrocedieron más?



Juárez se colapsa:

Homicidios en Juárez



Fuente: INEGI; CNDH, The Economist, El Universal 2009

- 30% de los negocios cerraron
- 100 mil empleos perdidos
- Desplome en participación electoral (39% a 28%)
- Fuga de talento (PEA con estudios superiores de 27% a 24%)
- Cayó en 21% la eficiencia en ejecución de sentencias

Valle de México cayó por:

- Menor calificación en índices del sistema de justicia:
 - 4% en imparcialidad de los jueces
 - 1% en eficiencia en ejecución de sentencias
- Mayores barreras para hacer negocios:
 - Índice de apertura de un negocio (-14%)
 - Registro de una propiedad (-2.2%)
- Creciente sobreexplotación de sus acuíferos
 - 90% de su superficie está sobreexplotada

Temas más urgentes

1. Agua
2. Seguridad
3. Transporte
4. Finanzas públicas

Graves problemas en la **gestión del agua**

Muchos operadores,
ineficientes y descoordinados

Administración con
criterios políticos

+2,300

organismos
operadores

1.5
años

duran en promedio
los directores

70%

con menos de
10 empleados

19%

usan computadoras
en procesos técnicos

Las tarifas se definen en los Congresos locales

Precios **no reflejan costos**

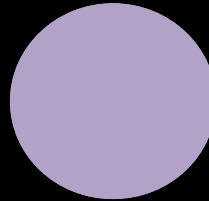
D.F.

\$6.9



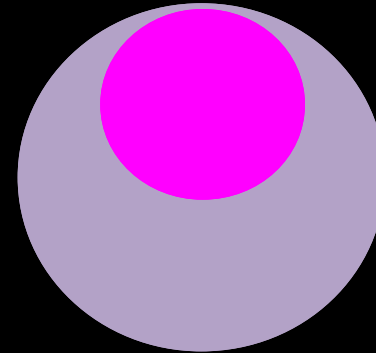
Tijuana


\$13.4



Medellín

\$35.4




 Pesos por metro cúbico,
incluyendo cargo fijo

Rango:

\$1.26 (Oaxaca) - \$16.6 (Morelia)

Fuente: Conagua (2010); Empresa Públicas de Medellín (2010); GDF (2010)

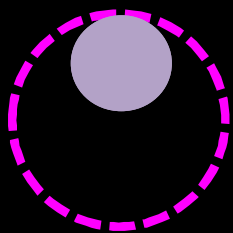
 Cuota de drenaje y
saneamiento

Las tarifas se definen en los Congresos locales

Precios **no reflejan costos**

D.F.

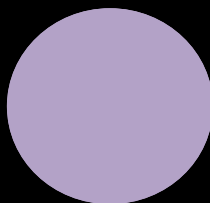
\$6.9



\$23 Tarifa **sin subsidio**

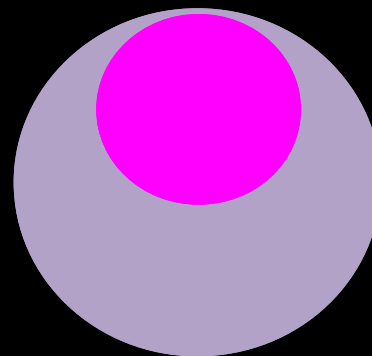
Tijuana

\$13.4



Medellín

\$35.4



Pesos por metro cúbico,
incluyendo cargo fijo

Rango:

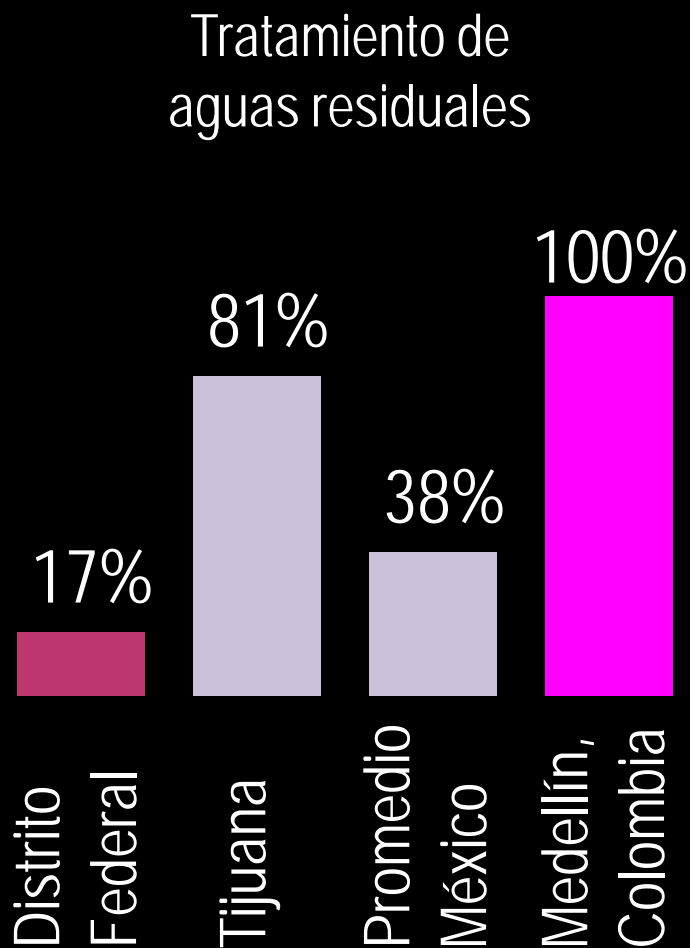
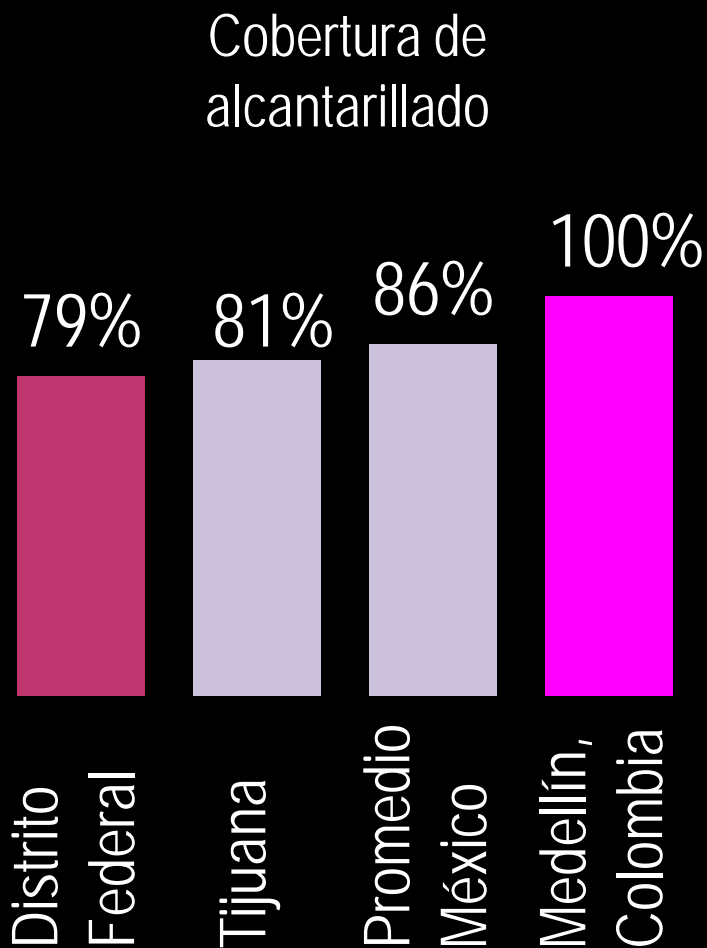
\$1.26 (Oaxaca) - \$16.6 (Morelia)



Cuota de drenaje y
saneamiento

Fuente: Conagua (2010); Empresa Públicas de Medellín (2010); GDF (2010)

Con resultados muy pobres:



Las instituciones de seguridad son ineficientes

Administración de justicia:

- Códigos penales descoordinados
- Probabilidad de condena de las más bajas del mundo
- Nula confianza de la ciudadanía

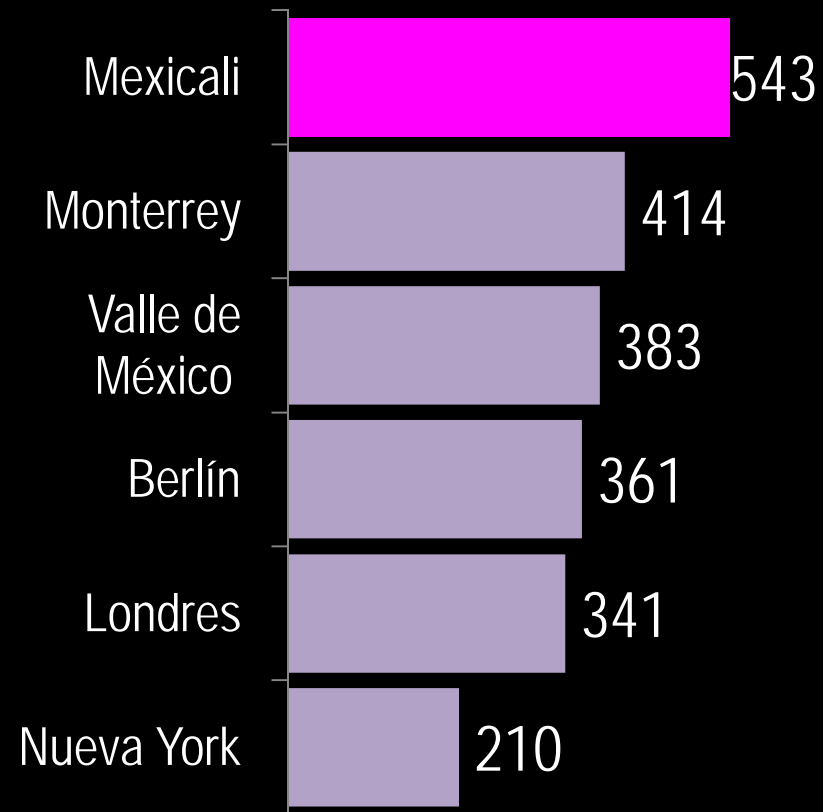
Policías municipales:

- Rebasadas por el crimen organizado
- Sin capacidad de profesionalización
- Impuestos financian protección de enemigos

Sistema de transporte privilegia el automóvil

- No existe una planeación integral y eficiente del sistema de transporte
- El uso del automóvil tiene efectos negativos (congestión, contaminación)
- Más vías para autos no resuelve el problema de largo plazo

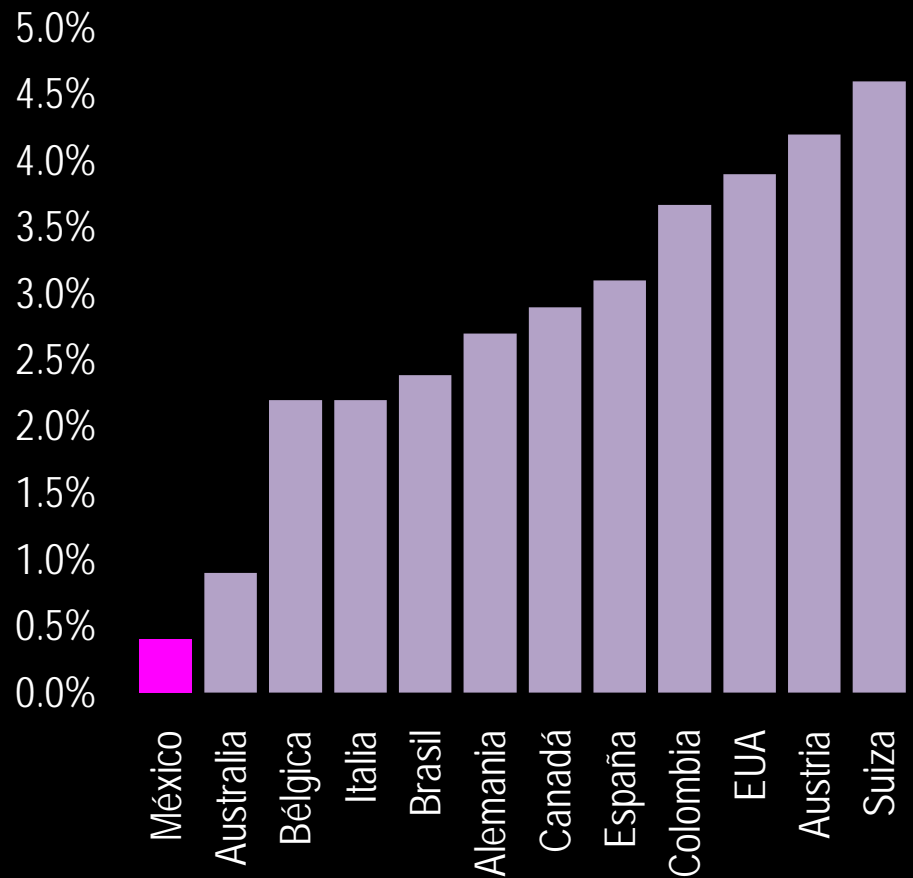
Vehículos por mil habitantes



Municipios sin capacidad de recaudar

- Sólo recaudan 30% de lo que gastan
- Sin transparencia

Recaudación municipal
(% del PIB)



En general...

Tenemos ciudades gobernadas por instituciones mal diseñadas

- Carecen de **visión** metropolitana de largo plazo
- **Superadas por la** dinámica urbana y los nuevos retos
- **Poco profesionales** y manejadas con criterios políticos
- Autoridades **no rinden cuentas** a la ciudadanía
- **No existen incentivos** económicos

Acciones urgentes

Crear instituciones con **visión metropolitana**

- **Organismos intermunicipales:** de agua, de transporte y de planeación
 - **Autonomía** de gestión y atribuciones suficientes
 - **Presupuesto** propio y transparente
 - **Indicadores de gestión:** finanzas públicas, catastros, uso de suelo, consumo de agua, crimen, trámites
- **Administradores metropolitanos:** administran y planean todos los servicios urbanos

Incentivos económicos correctos

- Tarifas que reflejen costos y necesidades de inversión: agua, basura...
- Cobros por congestión y contaminación
- Incentivos a la coordinación (fondos federales)

... en agua

- Institucionalizar la **operación intermunicipal** de organismos de agua:
 - **Auditar** periódicamente indicadores de gestión
- Enviar **señales de precio** adecuadas
 - Tarifas deben determinarlas los organismos y no los Congresos
 - Deben **cubrir costos de operación** y necesidades de inversión
 - **Transparentar** y presupuestar subsidios (consumo básico)

... en seguridad

- Crear una **Policía Nacional Única** o, en su defecto, 32 policías estatales
- Institucionalizar la **reforma Constitucional** al sistema de justicia penal (cortes, presupuesto, procedimientos)
- **Homologar códigos penales** en los delitos más graves para la sociedad

... en transporte

Creación de institutos de transporte metropolitanos

- Privilegie el transporte público intermodal
- Determine cobros: peajes, cargos por congestión, parquímetros...
- Coordine conectividad entre ciudades

... en finanzas públicas

- Homologar cuentas públicas
- Mayor transparencia y rendición de cuentas
- Aprobar la reelección de alcaldes y diputados locales

Competitividad Urbana 2010

www.imco.org.mx



Acciones urgentes

para las ciudades del futuro

